

DPI/PPEB

20 JANVIER 2026

MEMPSA

\*

GROUPEMENT  
EXPLOITATION-MAINTENANCE  
PERFORMANCIELLE ET SERVICES ASSOCIES

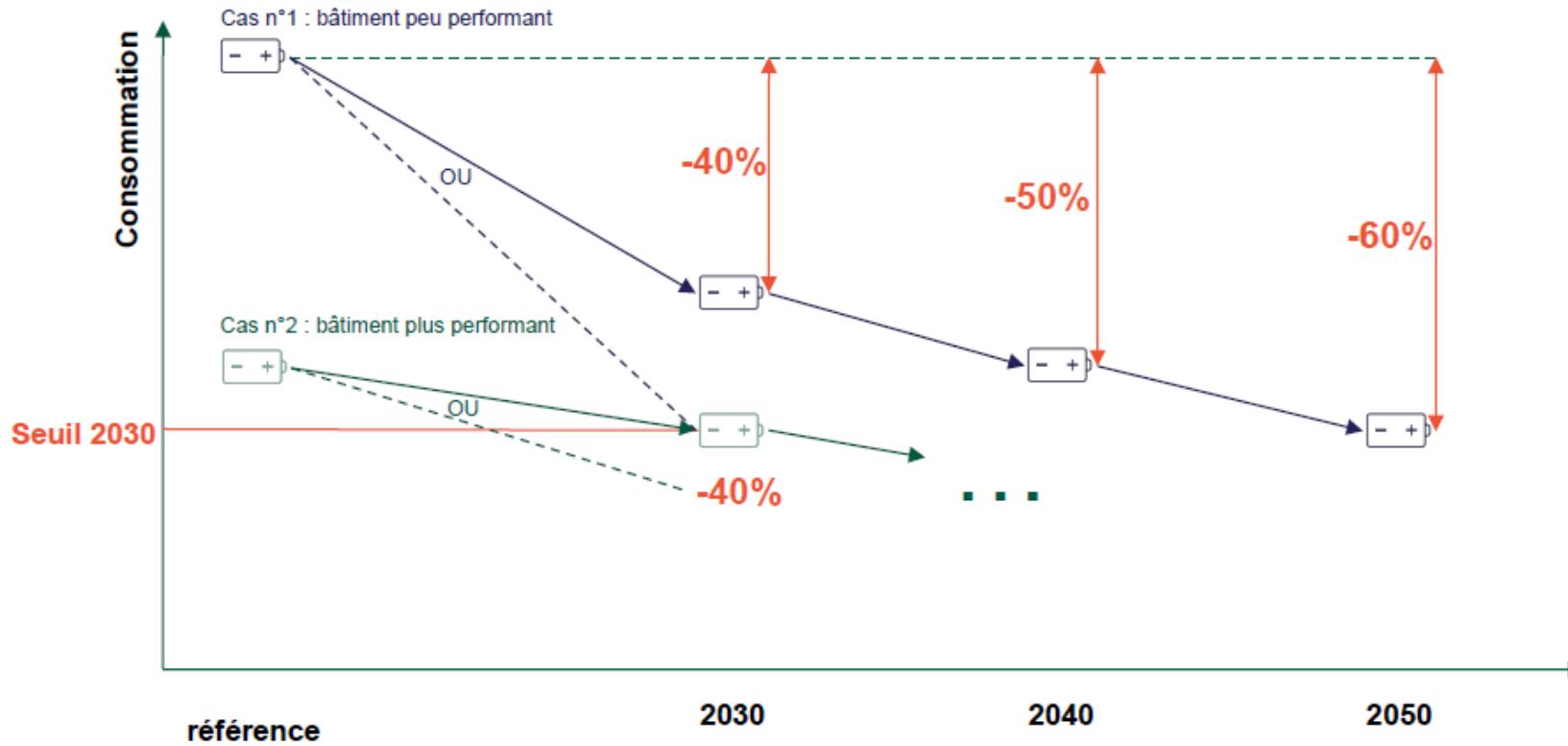
# PLAN 20/01/2026

- 1. CONTEXTE**
- 2. OBJECTIFS**
- 3. GROUPEMENT MEMPSA**
- 4. QUESTIONS REPONSES**
- 5. FONCTIONNEMENT MEMPSA**
- 6. RETOUR EXPÉRIENCE VAGUE 1**
- 7. DÉROULÉ VAGUE 2**
- 8. QUESTIONS REPONSES**



# 1. CONTEXTE : REGLEMENTATION

Dispositif Eco-Energie Tertiaire (DEET) = **obligation réglementaire** de réduction des consommations



Patrimoine Région = en quasi-totalité concerné par la cible en valeur absolue définie lycée par lycée

# 1. CONTEXTE : AMBITION SIL 2025-2030

<https://www.paysdelaloire.fr/>

#Jeunesse et Lycées

## Investir massivement dans les lycées en Pays de la Loire

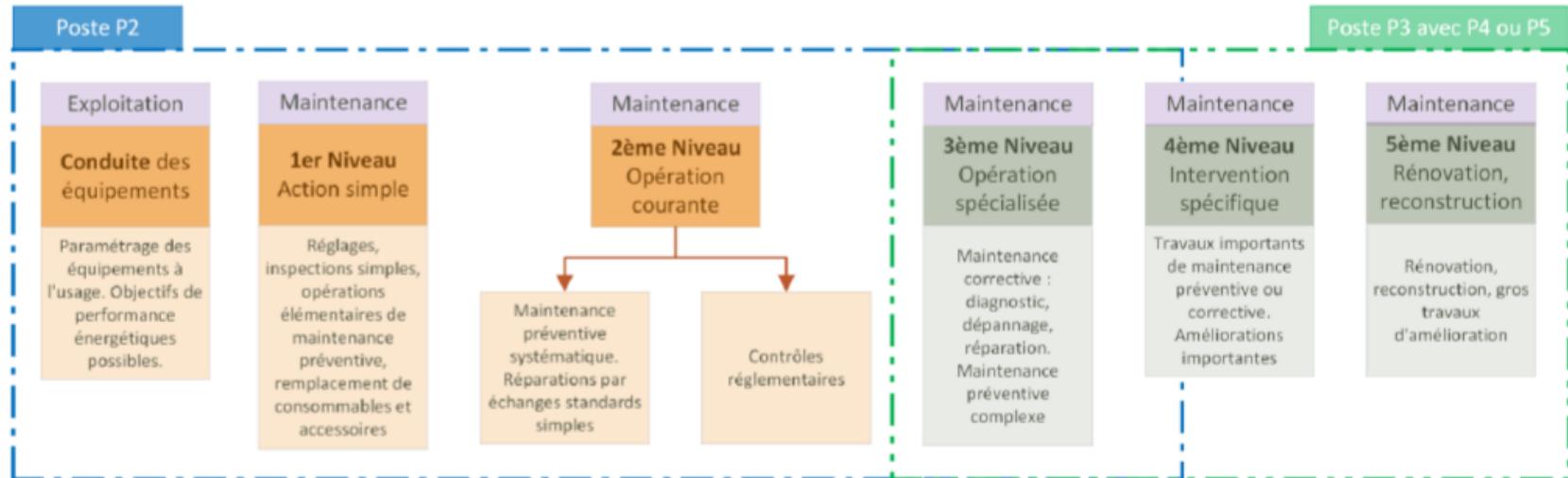
La Région des Pays de la Loire vient de lancer un plan d'investissement historique de 850 millions d'euros d'ici à 2030 pour réaliser des travaux dans une soixantaine de lycées de la région. Objectif : rénover, moderniser et réduire les consommations d'énergie.

=> dépasser nos obligations réglementaires afin de réduire les consommations mais aussi de développer les énergies renouvelables

# 1 – CONTEXTE : ROLE DE L'E&M

Une bonne exploitation-maintenance est un préalable à la performance énergétique

Classification des actions d'exploitation et de maintenance des EPLE



Légende :

- Responsabilité de l'EPLE
  - Responsabilité de la Région
- Poste P2 :** poste de facturation couvrant la conduite, la maintenance, le dépannage
- Poste P3 :** poste de facturation couvrant le Gros Entretien Renouvellement (GER) et la modernisation sous la forme d'un fond de garantie  
-> Le périmètre du poste P3 peut être adapté selon les équipements présents dans le site.
- Poste P4 :** poste de facturation couvrant le financement des travaux par le titulaire du marché
- Poste P5 :** poste de facturation couvrant la réalisation de travaux sur devis ou bon de commande

## MAIS

- Responsabilité partagée
- Périmètre partagé et évolutif
- Lien fort avec travaux
- Beaucoup d'interlocuteurs

## OBJECTIF

Chaque EPLE doit disposer d'un contrat d'exploitation-maintenance performant avant 2030

# 1. CONTEXTE : ÉTAT DES LIEUX

## DES EVOLUTIONS DÉJÀ ENGAGÉES

- Des Marchés Globaux de Performance (MGP) permettant la réalisation le travaux assortis de plusieurs années d'exploitation-maintenance avec engagement de résultat.
- Une équipe Exploitation-Energie (ExEn) pérennisée sur 15 EPLE proche Nantes

117 EPLE

MGP : rénovation globale = 10 EPLE

ExEn = 15 EPLE

MGP : systèmes (MEMPSA) = 35 EPLE

Reste = 57 EPLE

## TECHNICITE et COMPLEXITE

- Des équipements de plus en plus complexes
- Une obligation réglementaire d'installation de GTB
- Des compétences en interne ou externe pas toujours faciles à trouver/entretenir

## SUIVI

- Des pratiques pas uniformes : moyens, gammes de maintenance, processus, etc
- Un patrimoine d'équipements CVC pas bien connu
- Suivi des performances annuelles = insuffisant
- Suivi des prestations des contrats actuels pas facile / pas efficace

## 2 – OBJECTIFS

### UNIFORMISER ET AMÉLIORER L'EXPLOITATION MAINTENANCE

- ⇒ Changer d'échelle
- ⇒ Adapter l'exploitation à chaque site (équipements/compétences)
- ⇒ Bilan de l'existant (équipements / état / optimisation)
- ⇒ Elaboration de marchés performants (= objectivés)

### AMÉLIORER LE SUIVI DE L'EXPLOITATION-MAINTENANCE

- ⇒ Suivre l'exploitation – maintenance
- ⇒ Suivre les consommations

### AMÉLIORER LA PERFORMANCE

- ⇒ Définir et suivre la performance
- ⇒ Proposer des optimisations
- ⇒ Améliorer les équipements (travaux)



# 3. GROUPEMENT MEMPSA

## PRINCIPE

Répondre aux besoins des membres pour l'exploitation-maintenance

REGION = Coordinateur + membre

EPLE = Membres (validation CA)

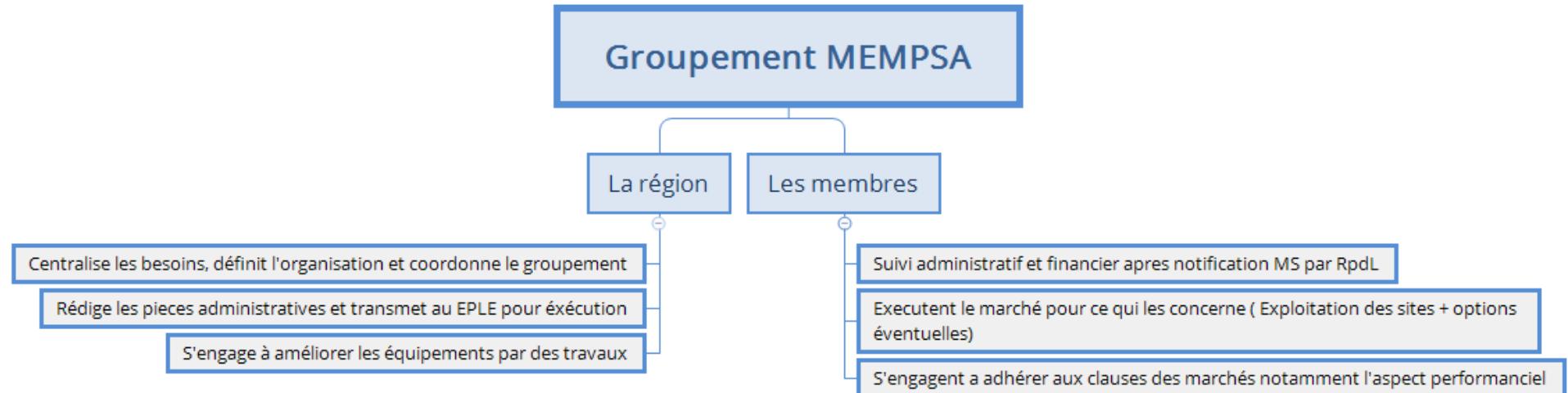
Pas de durée

## PERIMETRE

- 52 membres à ce jour (cf-liste)
- Donne le droit de bénéficier de prestations définies par la Région.  
Exemple MEMPSA Vague 1 = 35 EPLE
- Exploitation-maintenance :
  - équipements de chauffage / eau chaude sanitaire / ventilation / régulation / etc
  - Système PhotoVoltaïque (PV)
- Services associés : AMO MEMPSA Région

| Dépt | Lycée                                | Ville                     | Type | Surface m <sup>2</sup> |
|------|--------------------------------------|---------------------------|------|------------------------|
| 44   | Nicolas Appert                       | Orvault                   | LPO  | 25 621                 |
| 44   | André Boulocche                      | Saint Nazaire             | LP   | 12 420                 |
| 44   | Albert Camus                         | Nantes                    | LGT  | 11 066                 |
| 44   | Albert Chassagne                     | Paimboeuf                 | LP   | 10 498                 |
| 44   | Camille Claudel                      | Blain                     | LGT  | 10 111                 |
| 44   | Galilée                              | Guérande                  | LG   | 6 756                  |
| 44   | Grand Air                            | La Baule-Escoublac        | LCL  | 13 585                 |
| 44   | Nantes Terre Atlantique              | Saint Herblain            | LGTA | 12 475                 |
| 44   | Olivier Guichard                     | Guérande                  | LP   | 17 535                 |
| 44   | La Herdrie                           | Basse Goulaine            | LGT  | 11 020                 |
| 44   | Pays de Retz                         | Pornic                    | LGT  | 11 547                 |
| 44   | Jacques Prévert                      | Savenay                   | LGT  | 10 968                 |
| 44   | Les Savarières                       | Saint Sébastien sur Loire | LP   | 10 830                 |
| 49   | Chevrollier                          | Angers                    | LPO  | 42 303                 |
| 49   | Henri Dunant                         | Angers                    | LP   | 6 811                  |
| 49   | EREA Les Terres Rouges               | Saint Barthélémy d'Anjou  | EREA | 7 678                  |
| 49   | Europe Robert Schuman                | Cholet                    | LPO  | 18 870                 |
| 49   | Ludovic Menard                       | Trélazé                   | LP   | 6 418                  |
| 49   | Duplessis Mornay                     | Saumur                    | LG   | 16 334                 |
| 49   | Jean Moulin                          | Angers                    | LPO  | 17 009                 |
| 49   | Narcé                                | Brain sur l'Authion       | LP   | 30 509                 |
| 49   | Blaise Pascal                        | Segré                     | LPO  | 23 920                 |
| 53   | Pierre et Marie Curie                | Château-Gontier           | LP   | 13 726                 |
| 53   | Haut Anjou                           | Château-Gontier           | LPA  | 10 875                 |
| 53   | Victor Hugo                          | Château-Gontier           | LGT  | 8 908                  |
| 53   | Gaston Lenard                        | Laval                     | LP   | 12 149                 |
| 53   | Douanier Rousseau                    | Laval                     | LGT  | 13 455                 |
| 72   | Bellevue                             | Le Mans                   | LG   | 17 176                 |
| 72   | Estournelle de Constant              | La Flèche                 | LPO  | 37 346                 |
| 72   | Jean Rondeau                         | Saint Calais              | LP   | 10 187                 |
| 72   | La Germinière                        | Rouillon                  | LGTA | 19 281                 |
| 72   | Raphaël Elizé                        | Sablé sur Sarthe          | LPO  | 33 198                 |
| 72   | EREA Raphaël Elizé                   | Changé                    | EREA | 6 757                  |
| 72   | Funay - Hélène Boucher               | Le Mans                   | LP   | 30 927                 |
| 72   | Leclerc Hauteclocque                 | Château du Loir           | LP   | 11 420                 |
| 72   | Le Mans Sud                          | Le Mans                   | LPO  | 27 896                 |
| 72   | Perseigne                            | Mamers                    | LPO  | 16 989                 |
| 72   | Paul Scarron                         | Sillé le Guillaume        | LGT  | 7 716                  |
| 72   | Racan                                | Château du Loir           | LGT  | 9 220                  |
| 72   | Gabriel Touchard - George Washington | Le Mans                   | LPO  | 34 795                 |
| 72   | Marguerite Yourcenar                 | Le Mans                   | LGT  | 10 601                 |
| 72   | Robert Garnier                       | La Ferté Bernard          | LPO  | 25 015                 |
| 85   | Atlantique                           | Luçon                     | LPO  | 13 496                 |
| 85   | Bel Air                              | Fontenay le Comte         | LGTA | 9 197                  |
| 85   | Edouard Branly                       | La Roche sur Yon          | LP   | 16 539                 |
| 85   | Georges Clemenceau                   | Chantonnay                | LGT  | 6 575                  |
| 85   | Savary de Mauléon                    | Les Sables d'Olonne       | LGT  | 14 414                 |
| 85   | Jean Monnet                          | Les Herbiers              | LPO  | 19 083                 |
| 85   | Nature                               | La Roche sur Yon          | LGTA | 19 531                 |
| 85   | Rosa Parks                           | La Roche sur Yon          | LPO  | 39 373                 |
| 85   | François Rabelais                    | Fontenay le Comte         | LPO  | 22 838                 |

### 3. GROUPEMENT MEMPSA



#### Exploitants

- Assurent l'exploitation maintenance CVC
- Réalisent les travaux
- S'engagent sur la performance et en assurent le suivi

#### AMO MEMPSA

- Redaction des pièces marchés
- Accompagne les sites pendant l'exécution sur l'aspect MAintenance
- Controle le suivi exploitation avec les EPLE
- Accompagne la région pour le suivi

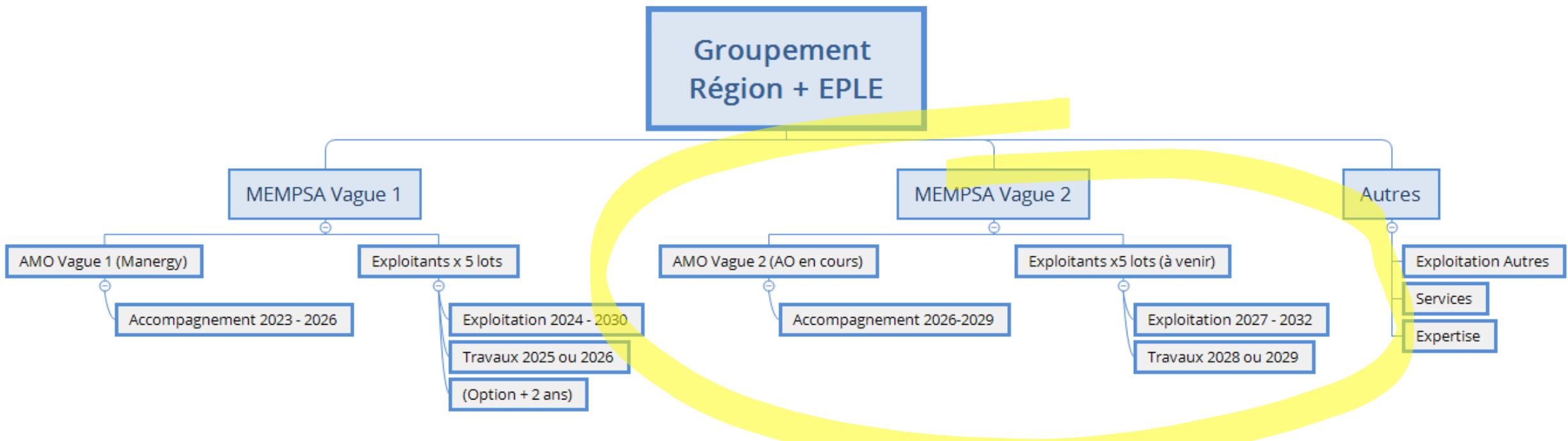
QUESTIONS ?



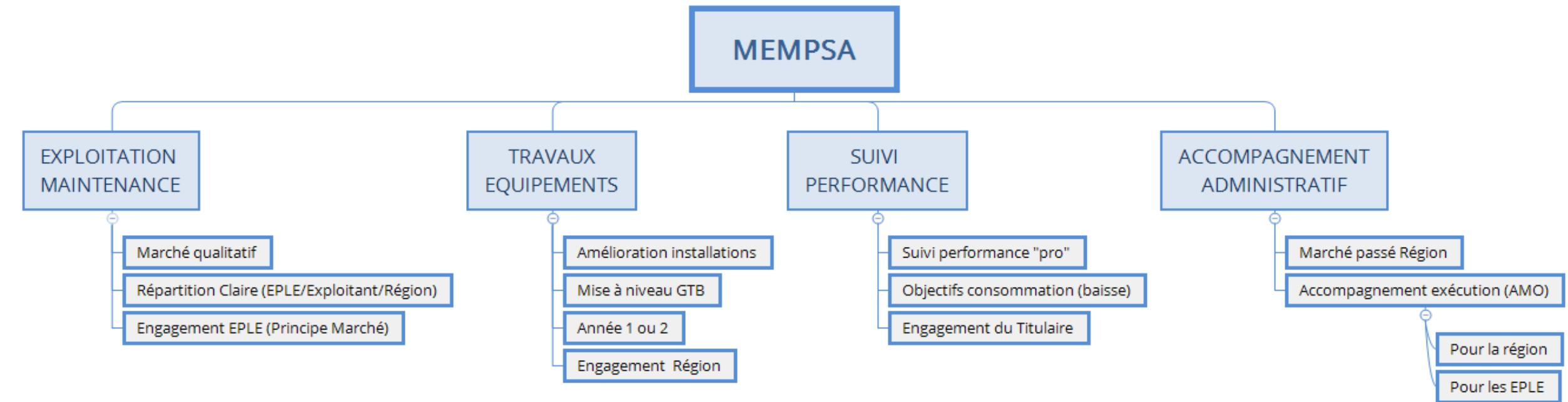
**CONTEXTE, OBJECTIFS, GROUPEMENT**

**DES QUESTIONS ?**

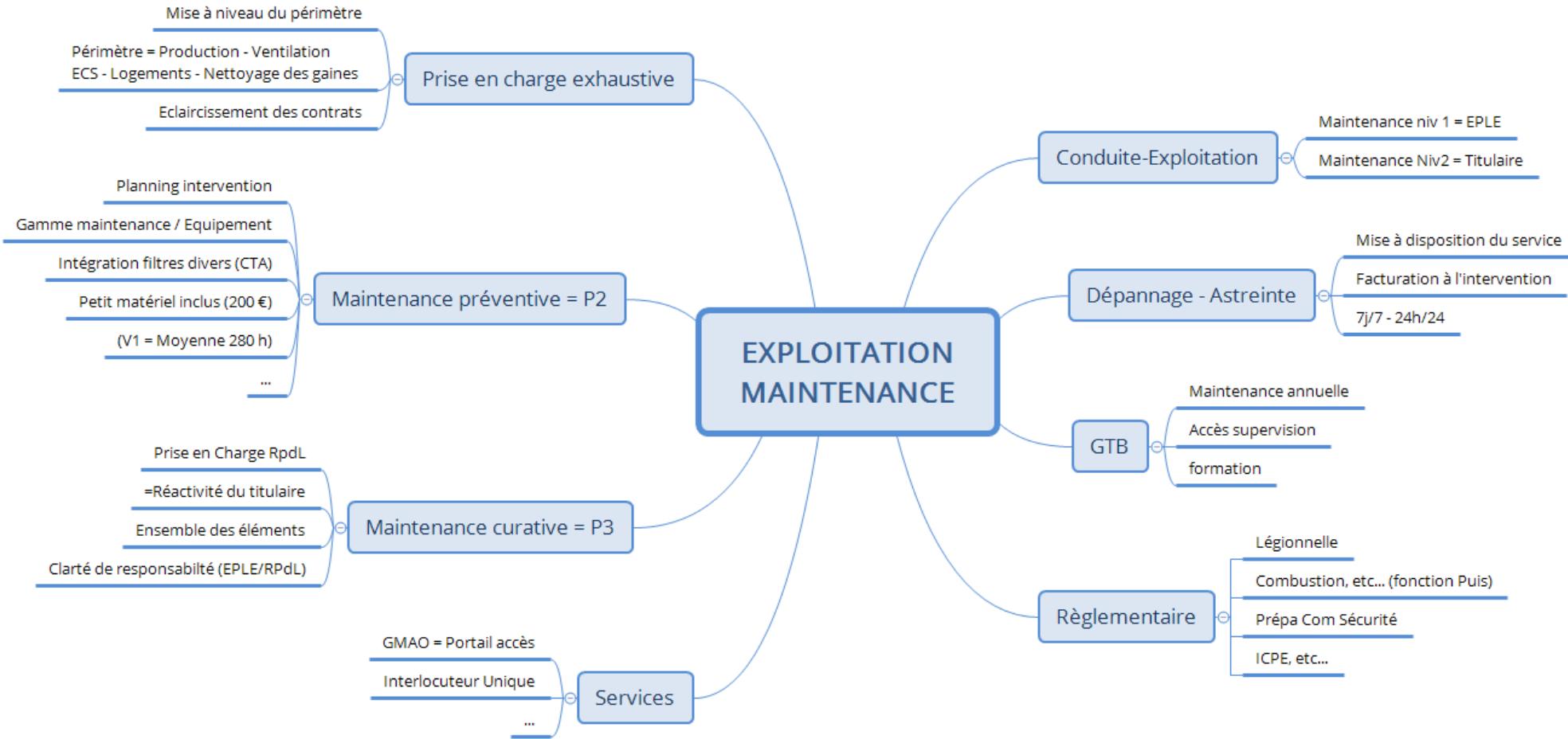
# MEMPSA – DEMARRAGE VAGUE 2



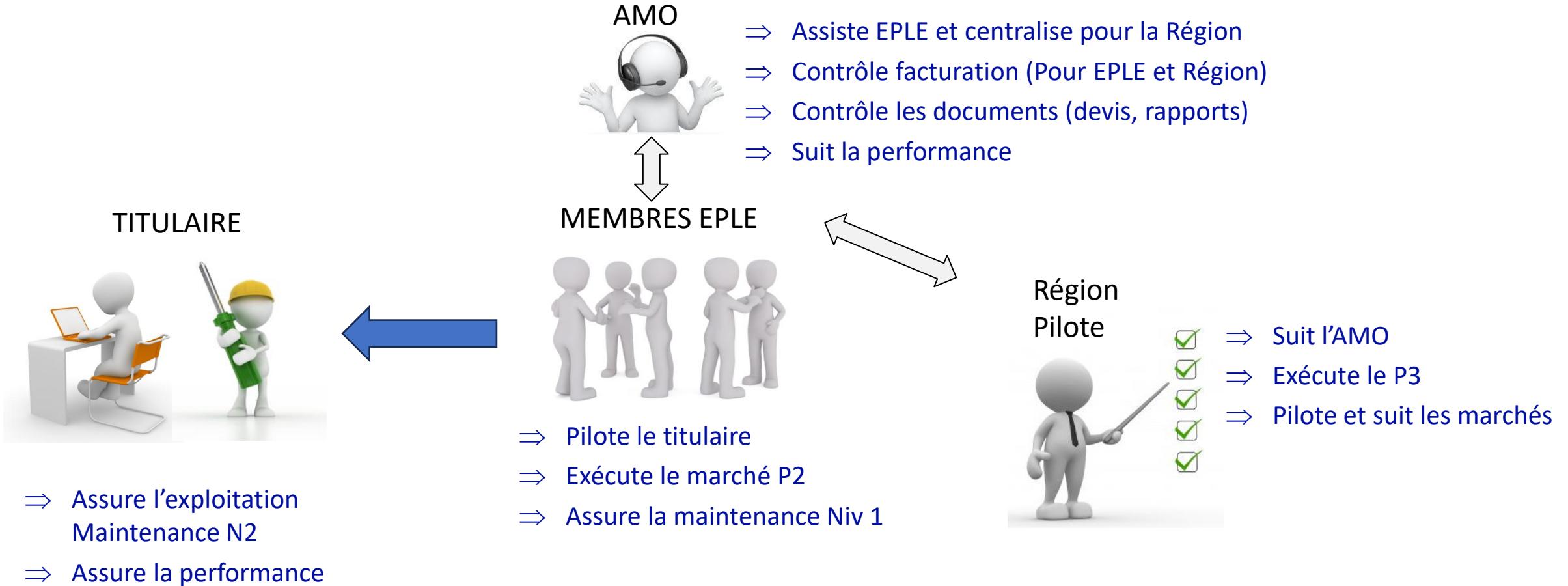
# MEMPSA – PRINCIPE FONCTIONNEMENT (VAGUE 1 ET 2)



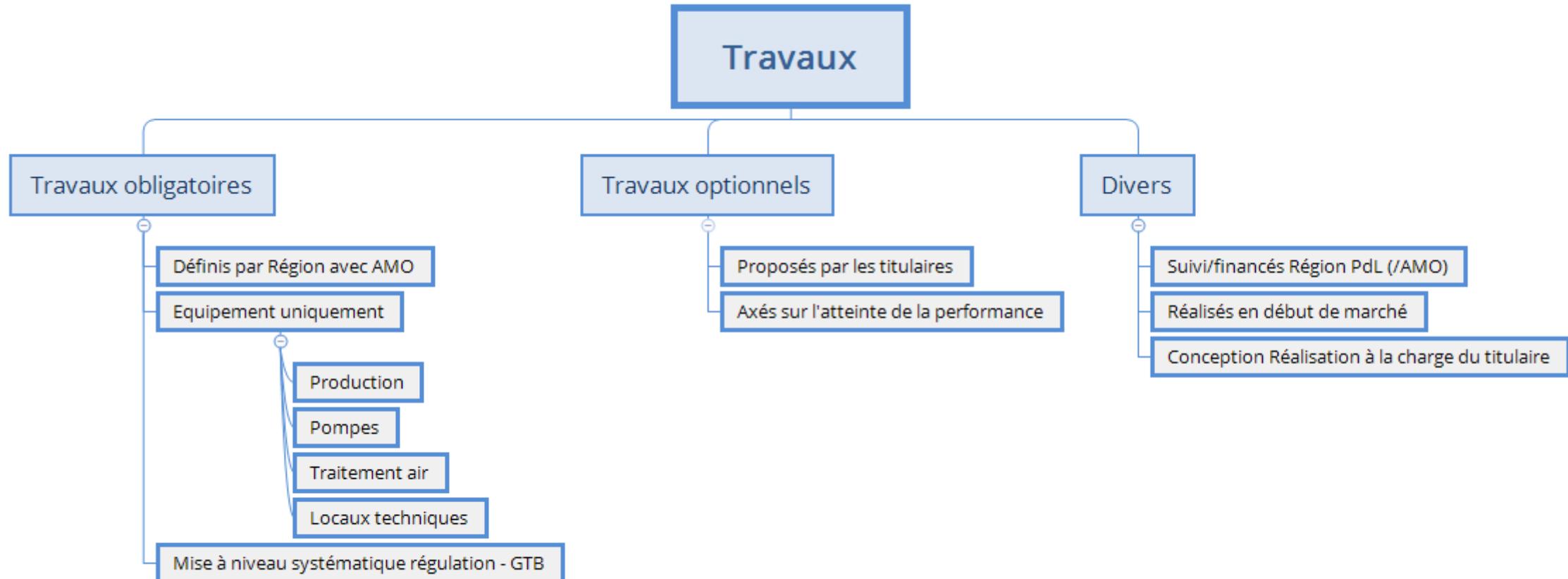
# MEMPSA – FONCTIONNEMENT EXPLOITATION MAINTENANCE



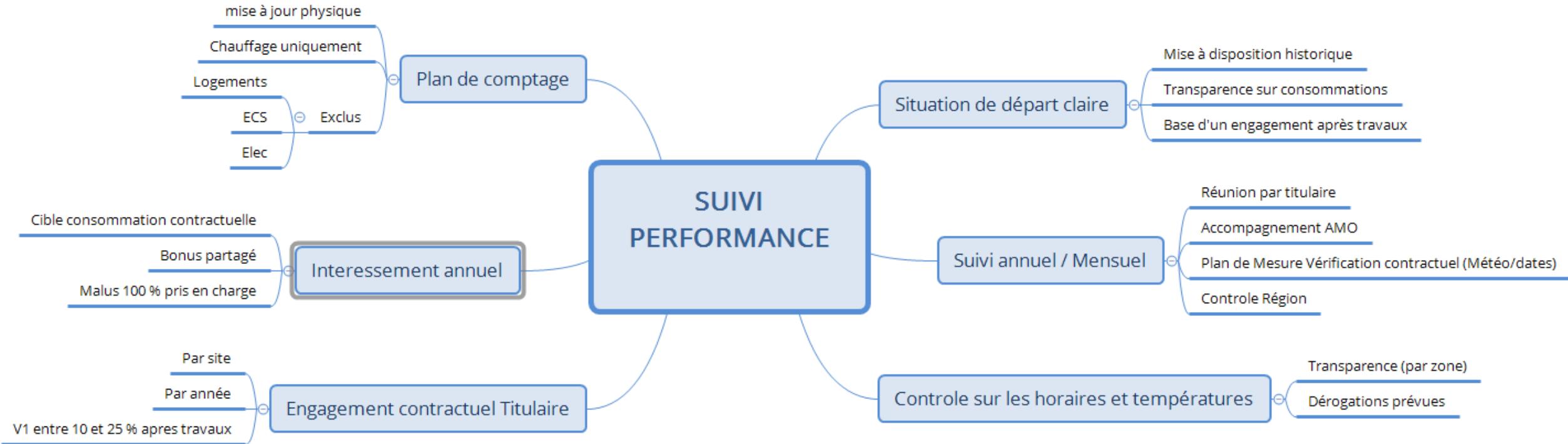
# MEMPSA – FONCTIONNEMENT PHASE EXPLOITATION



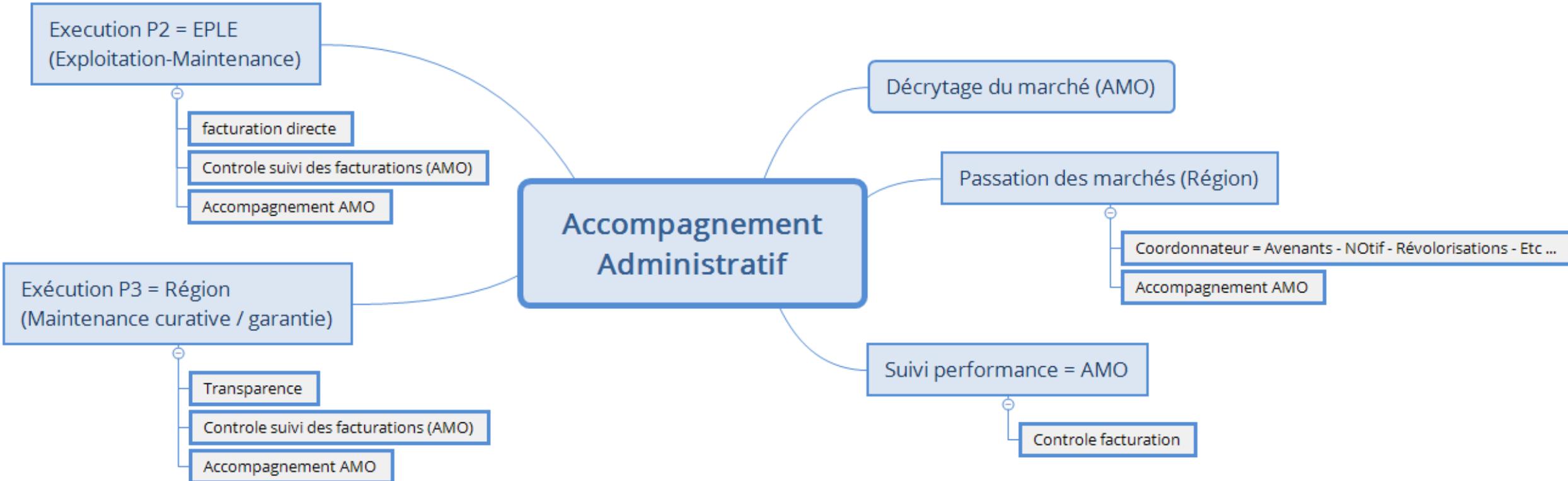
# MEMPSA – PRINCIPE TRAVAUX



# MEMPSA – ASPECT PERFORMANCE



# MEMPSA – ACCOMPAGNEMENT ADMINISTRATIF



# MEMPSA – RETOUR EXPERIENCE VAGUE 1

35 EPLE  
6 LOTS GEOGRAPHIQUES  
3 TITULAIRES  
6 ANNEES EXPLOITATION



## Prise en charge :

- 568 équipements ajoutés
- 238 équipements à rendre accessibles

## Intéressement :

- Sans travaux : +/- 2,5k€ par lycée pour l'année 1
- Bonus max de +22k€ et malus max de - 7,3 k€

## Accompagnement:

+/- 3 ETP chez notre AMO

## P3 :

- 156 k€ engagés sur 1 an (env 4500 €/site)

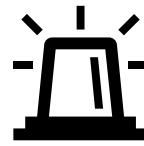
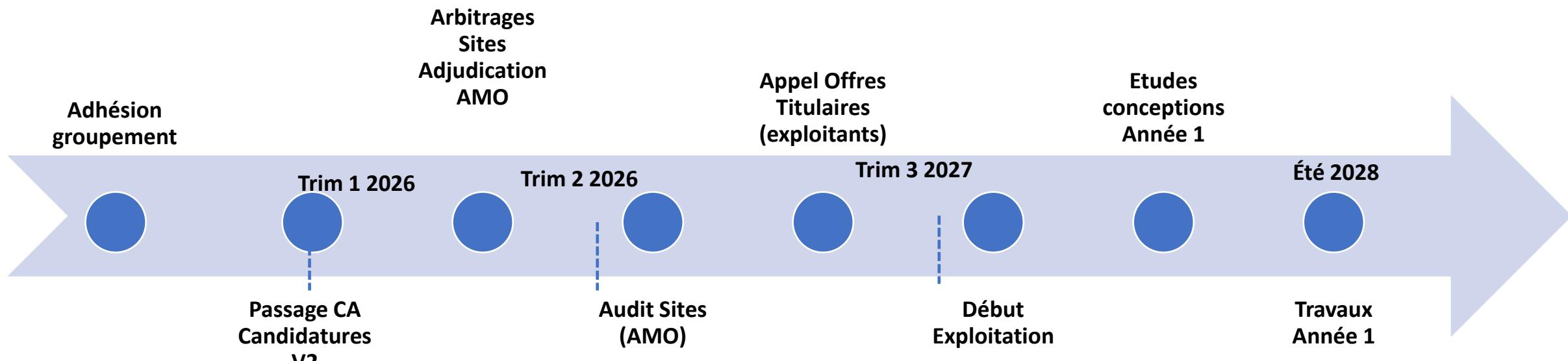
## P2 :

- Suivi interventions via GMAO + bilan
- Rôle AMO à mieux cibler

## Travaux :

- 22,6 M€TTC ( + 600 k€/site)
- Environ 10 M€ en 2025
- Début conception pour le reste

# PROCHAINES ETAPES



Pour ceux qui envisagent une adhésion il faut éclaircir les clauses du contrat actuel avec exploitant et notamment la date de fin de celui-ci + modalité de résiliation.  
Les pièces du contrat en cours seront demandées en cours d'étude

QUESTIONS ?



**DES QUESTIONS ?**

**MERCI**